

# Organisation des Projets à l'IN2P3

« Préparer, présenter, conduire un  
projet de recherche »

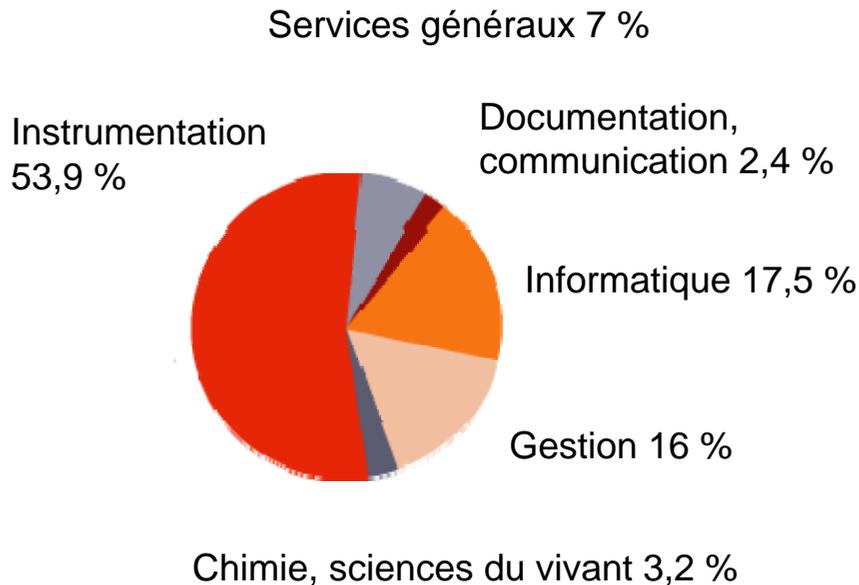
La Londe Les Maures  
10 septembre 2007

# Les Structures

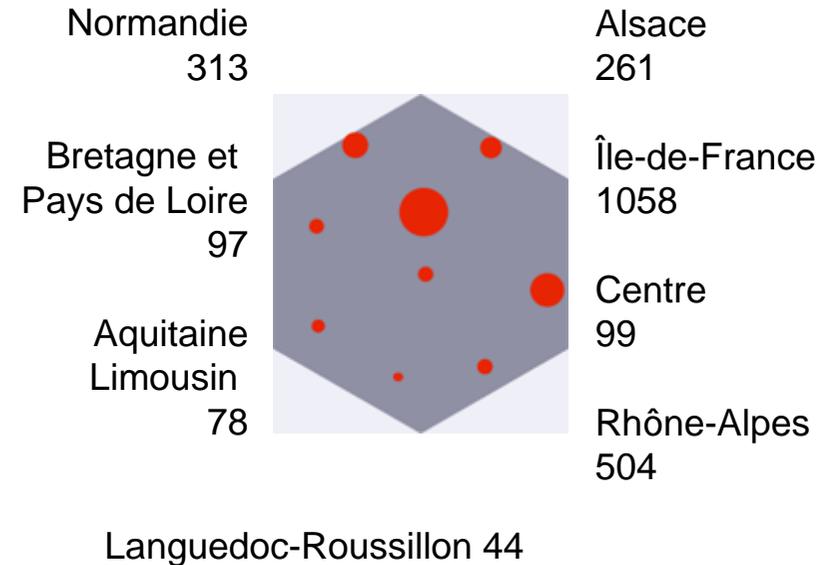
- Laboratoires
- Projets
- Réseaux
- Institut

# Les Laboratoires

**Répartition des personnels (ITA, TPN et CDD) dans les laboratoires de l'IN2P3 par branches d'activité professionnelle**  
 Effectif de 1477 personnes



**Répartition par régions**  
 Effectif de 2565 personnes



# Physionomie des Laboratoires

Nombre de projet-labo

13	2	28	9	16	16	26	39	21
7	0	4	7	8	5	7	18	12
<b>APC</b>	<b>CCIN2P3</b>	<b>CENBG</b>	<b>CPPM</b>	<b>CSNSM</b>	<b>GANIL</b>	<b>IPNL</b>	<b>IPNO</b>	<b>IPHC</b>

Nombre de projet-labo de + de 4 ETP

Nombre de projet-labo

21	13	11	19	15	13	31	15	6
12	7	6	4	7	8	11	6	0
<b>LAL</b>	<b>LAPP</b>	<b>LLR</b>	<b>LPC CAE</b>	<b>LPC CL</b>	<b>LPNHE</b>	<b>LPSC</b>	<b>SUBAT</b>	<b>LPTA</b>

Nombre de projet-labo de + de 4 ETP

# Physionomie des Laboratoires

Nombre de Chercheurs *	63	29	42	28	37	29	76	117	81
Nombre d'IR	8	16	7	34	6	20	16	45	33
	<b>APC</b>	<b>CCIN2P3</b>	<b>CENBG</b>	<b>CPPM</b>	<b>CSNSM</b>	<b>GANIL</b>	<b>IPNL</b>	<b>IPNO</b>	<b>IPHC</b>

\* CNRS + 50% EN

Nombre de Chercheurs *	97	75	56	34	55	65	70	37	-
Nombre d'IR	44	19	15	6	9	11	12	13	-
	<b>LAL</b>	<b>LAPP</b>	<b>LLR</b>	<b>LPC CAE</b>	<b>LPC CL</b>	<b>LPNHE</b>	<b>LPSC</b>	<b>SUBAT</b>	<b>LPTA</b>

# Mutualisations

	Interne IN2P3	Externe IN2P3	Local	Multi site	Personnel IN2P3
Plateformes					
Pôles					
Missions nationales					
Réseaux					<b>%</b>
Équipements référents					<b>%</b>

« *Groupement IN2P3 de Technicité et Équipement* »

- ⇒ Pôle (exemple : Pôle de Microélectronique d'Orsay)
- ⇒ Signature d'une Convention entre le Laboratoire Hôte, les Laboratoires Partenaires et l'IN2P3
- Comité de pilotage
  - Comité scientifique
  - Garantie d'accès
  - Équité de promotion des membres

# Les Projets

Quelques chiffres :

# 2800 ETP (tous statuts) dont :

# 1600 ETP identifiés sur projets, dont :

➤ # 400 ETP identifiés sur **5** « projets »  
(ATLAS, CMS, LHCb, Alice, Ganil)

➤ # 1200 ETP identifiés sur seulement 38  
projets

(Chiffres 2005)

# Les thématiques

	<b>ETP</b>
<b>Physique Nucléaire</b>	<b>516</b>
<b>Physique des Particules</b>	<b>420</b>
<b>Astroparticules et Neutrinos</b>	<b>422</b>
<b>Interdisciplinaire &amp; Théorie</b>	<b>236</b>
<b>Accélérateurs et Instrumentation</b>	<b>173</b>
Enseignement	155
Support Informatique	131
Supports techniques génériques	184
Activité d'intérêt général (Formation, IAO-CAO, etc ...)	94
Valorisation	27
Services généraux et Administration	353
Management	95
<b>Total</b>	<b>2806</b>

(dont 98 CEA)

(dont 92 en « Spatial »)

(dont R&D Spiral2)

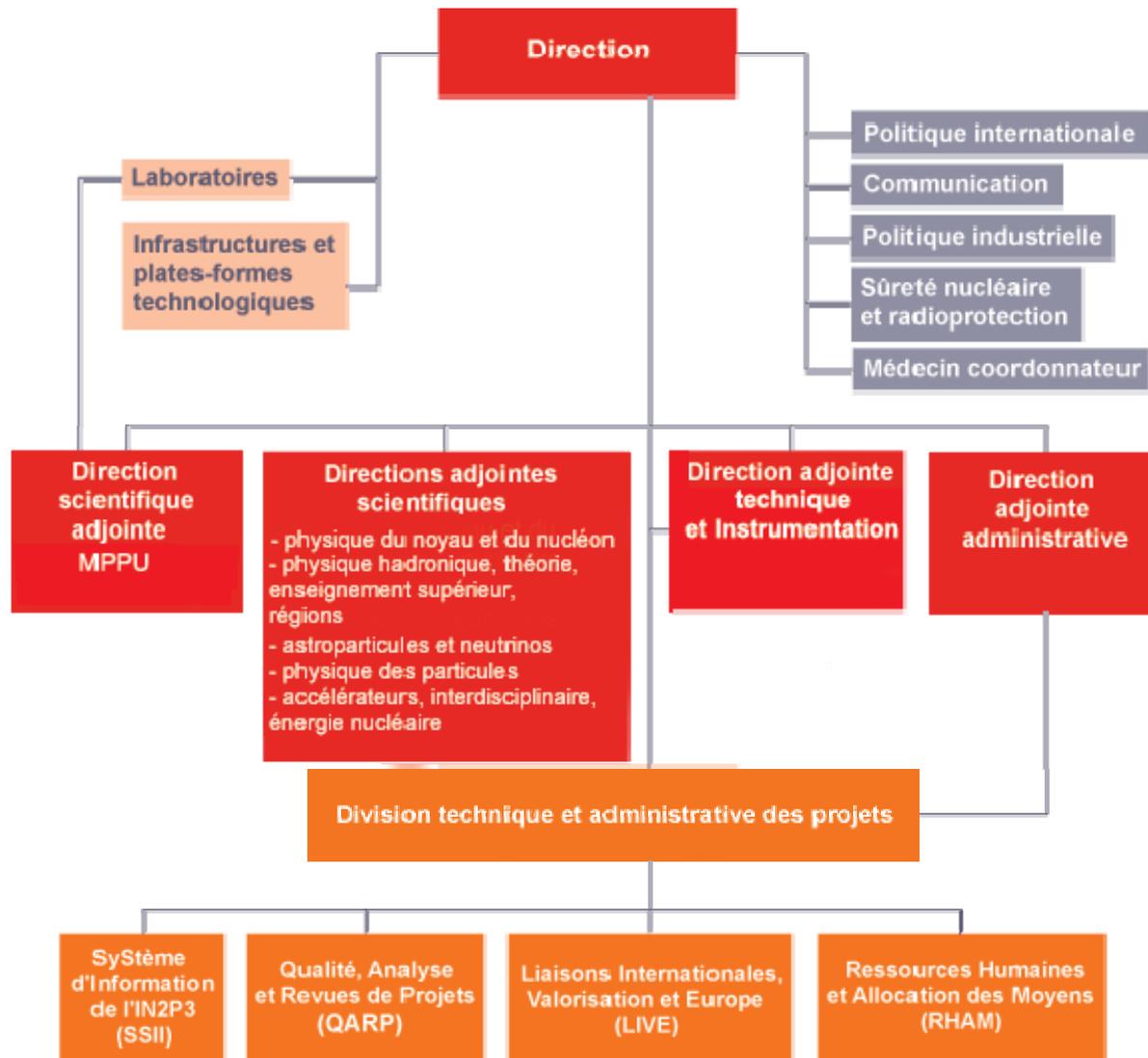
*Chiffres 2005*

# Les Réseaux

Réseaux de fonctions et Réseaux de métiers à l'IN2P3 (non exhaustif) :

- Directeurs d'Unités
- Responsables Administratifs
- Directeurs Techniques / Responsables de suivi des Projets (ex-Correspondants CESPI)
- Correspondants Valorisation
- Correspondants Communication
- Correspondants Formation
- ACO / Radioprotection
- Assurance Qualité – Audit
- Administrateurs EDMS
- Informatique réseaux
- Informatique Grille
- Administrateurs ISIS
- Administrateurs IAO/CAO
- Utilisateurs IAO/CAO (Cadence, ...)
- Concepteurs VLSI
- CAO mécanique (Catia V5)
- Calcul mécano-thermique (Samcef)
- SGDT-CAO SmarTeam

# « Services Centraux »



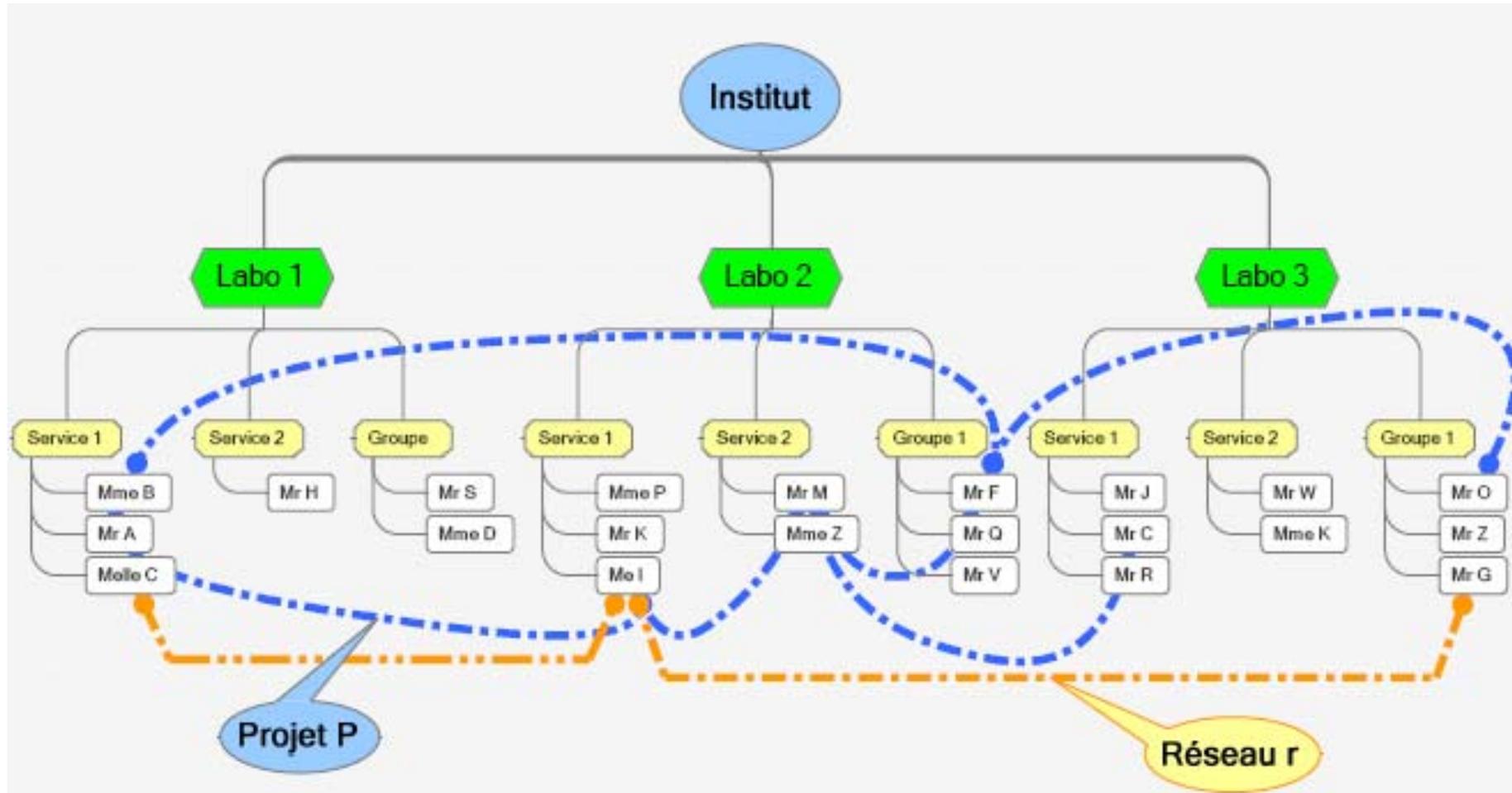
# Fonctions de la Division des Projets

4 Pôles :

- SSII : Service du Système d'Information de l'IN2P3
- LIVE : Liaisons Internationales, Valorisation, Europe
- RHAM : Ressources Humaines et Allocation des Moyens
- QARP : Qualité, Analyse et Revues des Projets

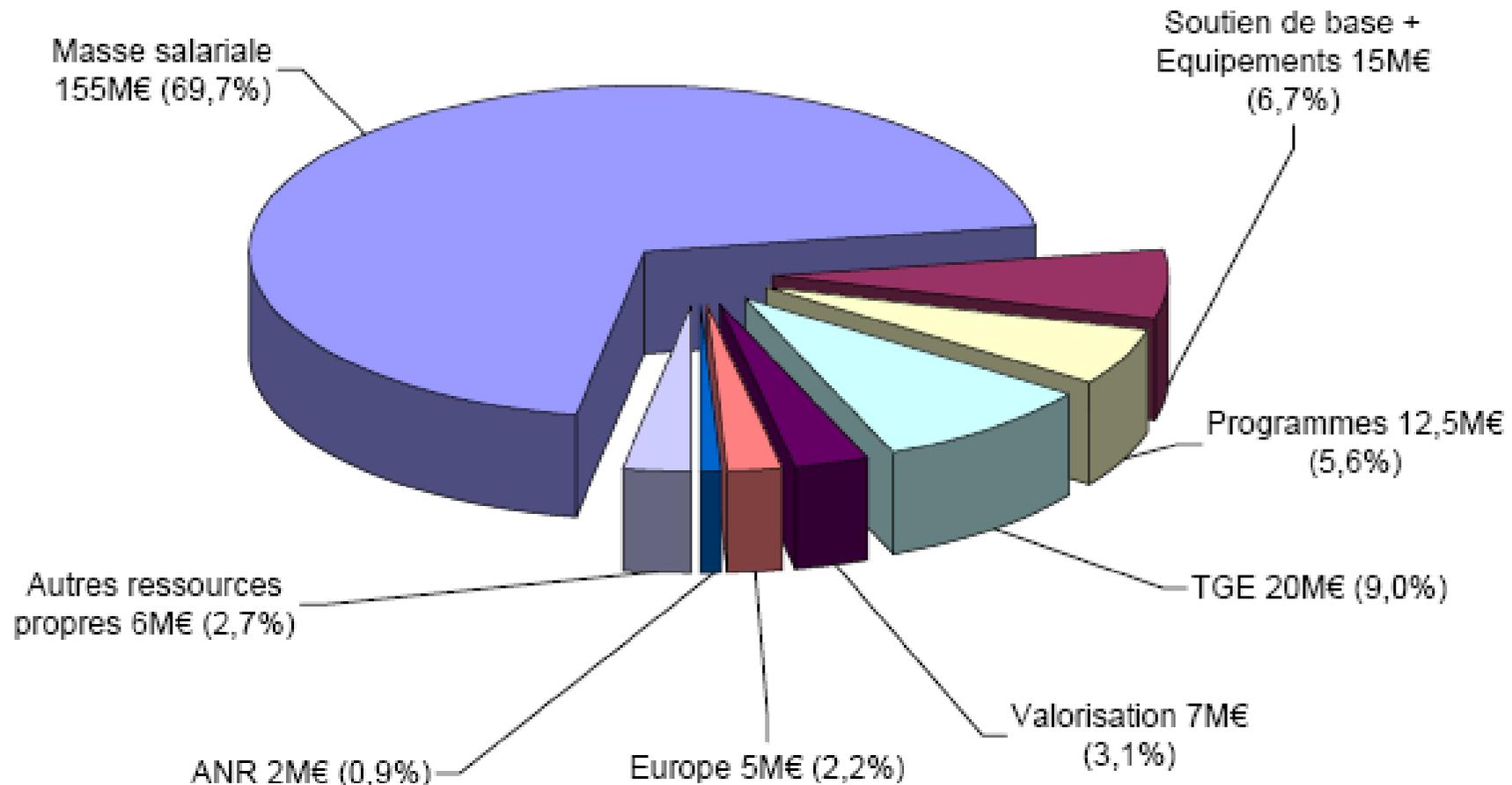
[http://www.in2p3.fr/presentation/organigramme/division\\_projets.htm](http://www.in2p3.fr/presentation/organigramme/division_projets.htm)

# Structures



# Budget Consolidé

## Budget IN2P3 2006

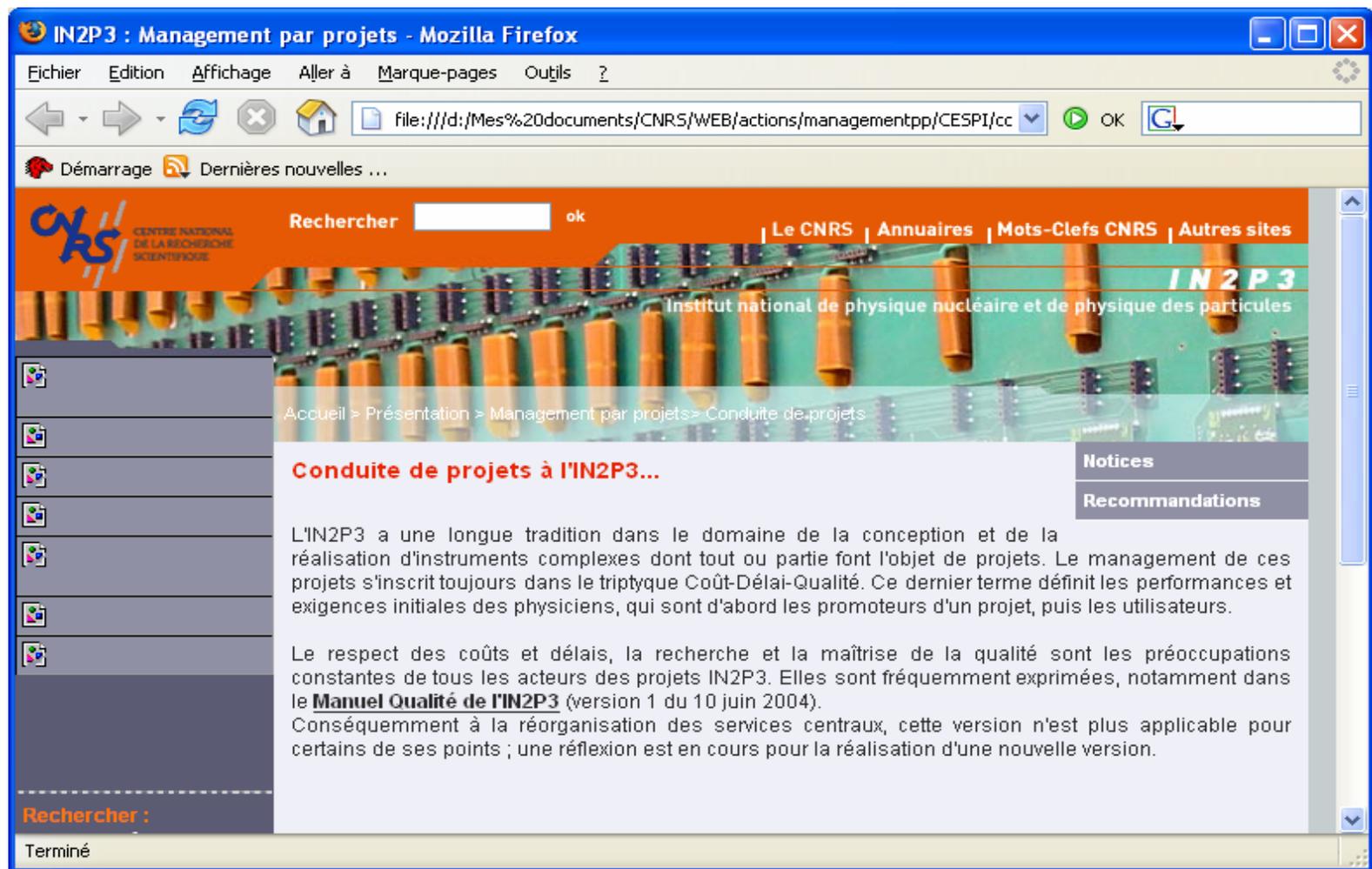


# Le Pôle QARP

- Assurance Qualité
- Revues
- Analyse de risques
- (*Achats*)

## *Qualité, Analyse et Revues des Projets*

- Coordination des revues de projets *Jacques Giner*
- Revues de projets X...
- Analyses de risques projets *Laurent Grandsire (50%)*
- Coordination des actions qualité *Corinne Juffroy*
- Qualité organisationnelle *Concours 2007*
- Politique d'achats, marchés publics X...



IN2P3 : Management par projets - Mozilla Firefox  
 Fichier Edition Affichage Aller à Marque-pages Outils ?  
 file:///d:/Mes%20documents/CNRS/WEB/actions/managementpp/CESPI/cc OK  
 Démarrage Dernières nouvelles ...

Rechercher  ok | Le CNRS | Annuaires | Mots-Clefs CNRS | Autres sites  
**IN2P3**  
 Institut national de physique nucléaire et de physique des particules

Accueil > Présentation > Management par projets > Conduite de projets

**Conduite de projets à l'IN2P3...**

Notices  
 Recommandations

L'IN2P3 a une longue tradition dans le domaine de la conception et de la réalisation d'instruments complexes dont tout ou partie font l'objet de projets. Le management de ces projets s'inscrit toujours dans le triptyque Coût-Délai-Qualité. Ce dernier terme définit les performances et exigences initiales des physiciens, qui sont d'abord les promoteurs d'un projet, puis les utilisateurs.

Le respect des coûts et délais, la recherche et la maîtrise de la qualité sont les préoccupations constantes de tous les acteurs des projets IN2P3. Elles sont fréquemment exprimées, notamment dans le **Manuel Qualité de l'IN2P3** (version 1 du 10 juin 2004).  
 Conséquemment à la réorganisation des services centraux, cette version n'est plus applicable pour certains de ses points ; une réflexion est en cours pour la réalisation d'une nouvelle version.

Rechercher :  
 Terminé

<http://qualite.in2p3.fr/>

Organisation de revues de Projets :

- Mandatement de la Direction de l'IN2P3 (DAS)
- Mandatement du Conseil Scientifique
- ... *Mandatement d'un Chef de Projet* ...

⇒ « Charte » des Revues IN2P3

⇒ Organisation conjointe avec le CEA

## Activité de « service »

- ⇒ Aide à l'analyse (revues d'opportunités)
- ⇒ Documents de référence (registres de risques)
- ⇒ Formation

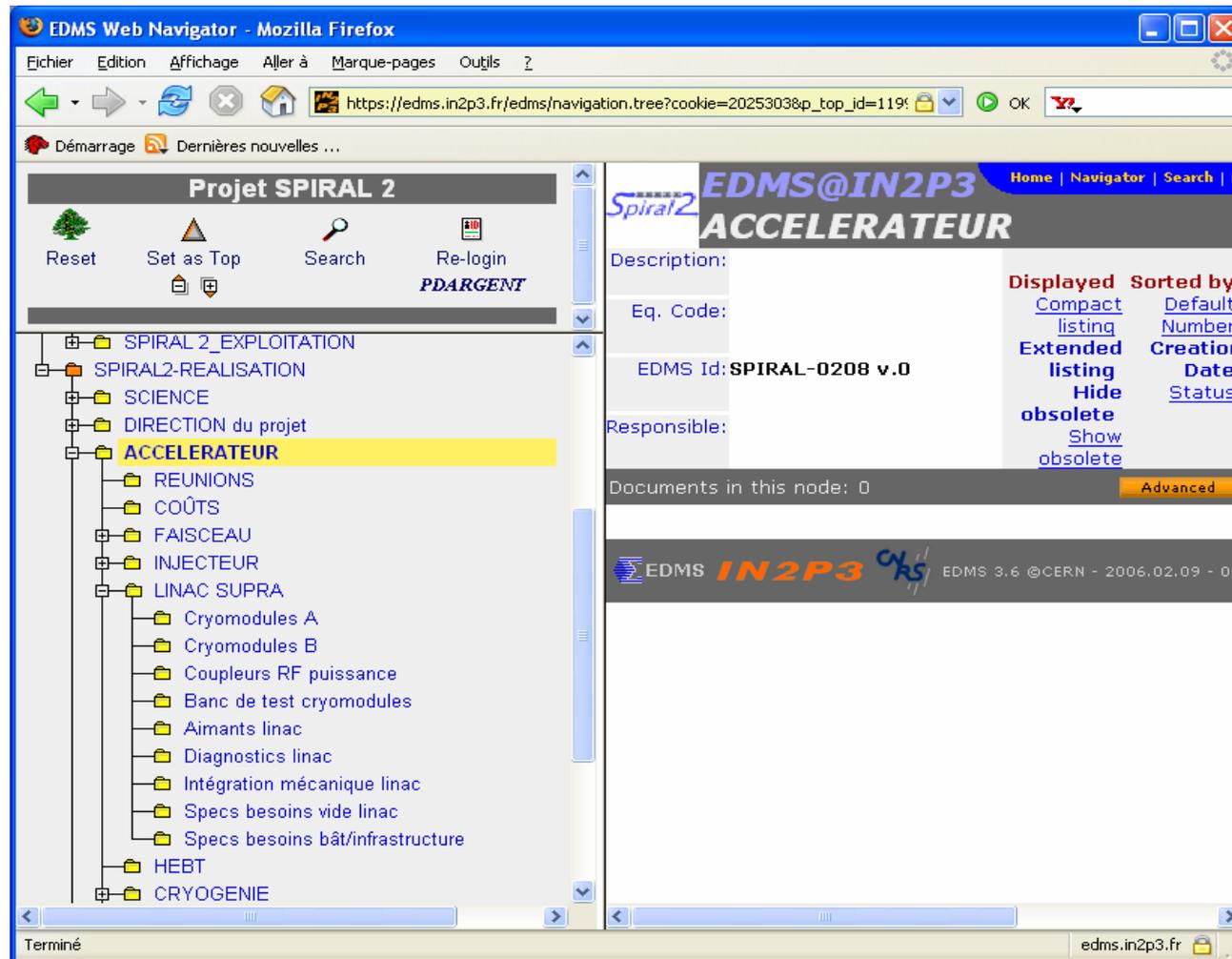
- Animation du réseau d'Ingénieurs Qualité
- Constitution d'un référentiel IN2P3
- Mutualisation de moyens (normes, ...)
- Aide à la mise en place de la qualité dans services administratifs et techniques (processus, logigrammes etc ...)
- Aide à la préparation de plans d'assurance qualité pour les Projets
- Formation

=> Emplois types CNRS

# Les Outils

- EDMS
- ISIS

# EDMS



EDMS Web Navigator - Mozilla Firefox  
 https://edms.in2p3.fr/edms/navigation.tree?cookie=20253038&p\_top\_id=119...  
 Démarrage Dernières nouvelles ...

**Projet SPIRAL 2**  
 Reset Set as Top Search Re-login  
 PDARGENT

SPIRAL2  
**EDMS@IN2P3**  
**ACCELERATEUR**  
 Home | Navigator | Search | H

Description:  
 Eq. Code:  
 EDMS Id: **SPIRAL-0208 v.0**  
 Responsible:  
 Documents in this node: 0 Advanced

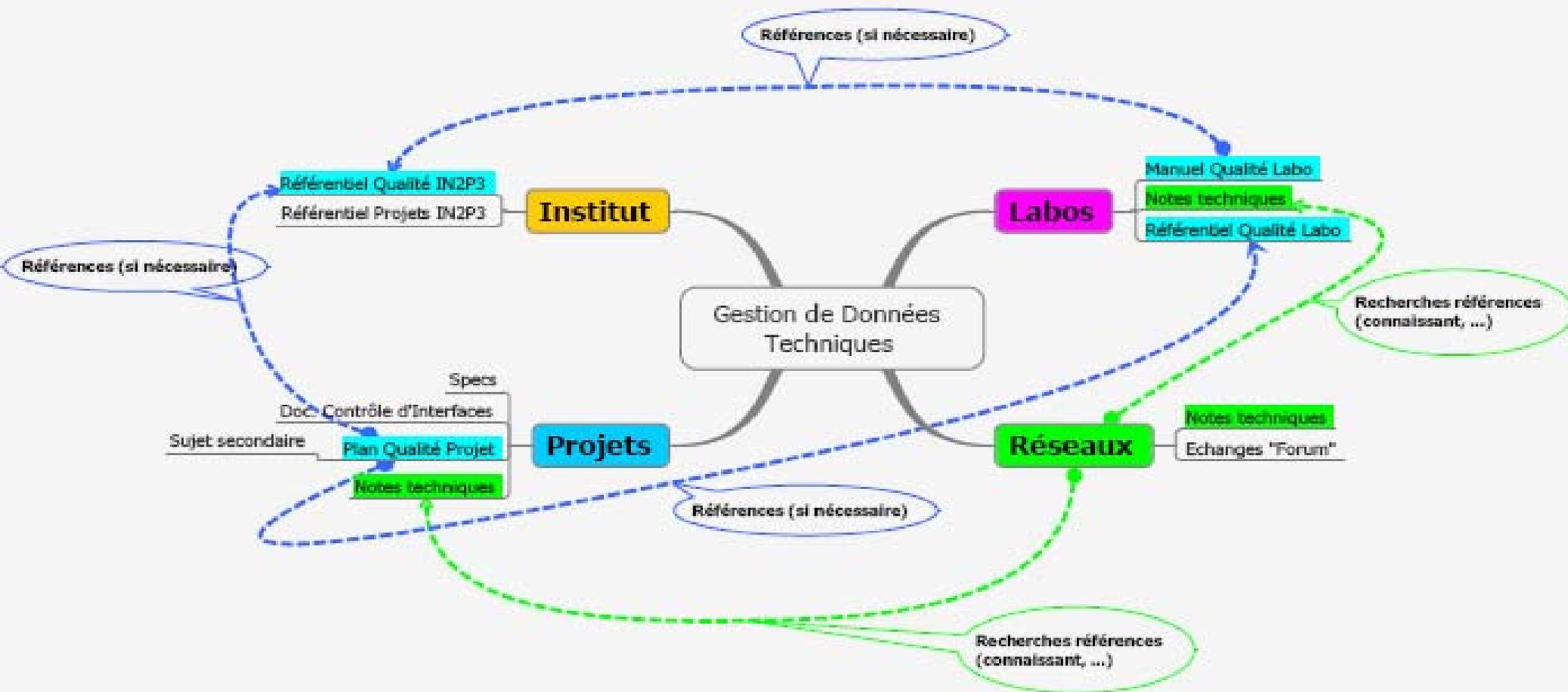
**Displayed** **Sorted by**  
[Compact listing](#) [Default Number](#)  
[Extended listing](#) [Creation Date](#)  
[Hide](#) [Status](#)  
[obsolete](#) [Show obsolete](#)

EDMS IN2P3 CRS EDMS 3.6 ©CERN - 2006.02.09 - 09

Terminé edms.in2p3.fr

<http://gdt.in2p3.fr>

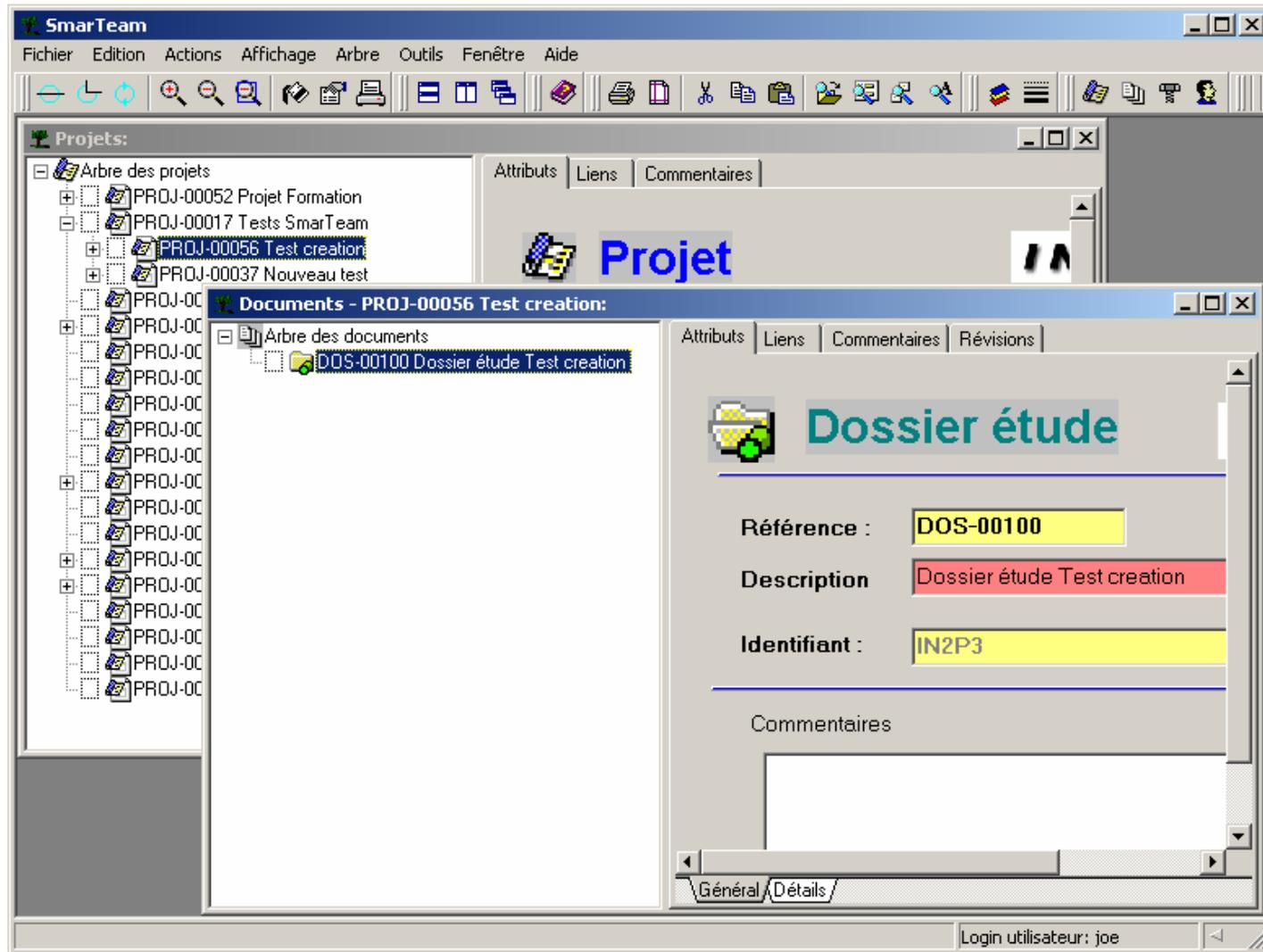
<http://edms.in2p3.fr>



## Analyse des besoins



# SmarTeam



## *IN2P3 Système d'Information Synoptique*

- ⇒ Renseignement des ETP sur Projets, et en support administratif et technique
- ⇒ Informations sur les métiers (> « emplois type » du CNRS)
- ⇒ Analyse Prévisionnelle des Projets (Contrat d'Objectif)
- ⇒ Aide à la gestion des plans de charges des services
- ⇒ Préparation des fiches horaires pour les projets européens

<https://isis.lal.in2p3.fr/application/ISIS.php>

[Aide](#)

[Role actif](#)

[Projets](#)

[Laboratoires](#)

[Agents](#)

[Ressources Humaines](#)

[Administration](#)

[Analyses](#)

## Gestion des projets et activités

Cette page permet de visualiser les codifications des projets et activités  
Par ailleurs si vos droits le permettent, vous pourrez aussi créer ou modifier

- des thèmes
- des sous thèmes
- des projets ou activités
- des sous projets

Thème	Sous thème	Projet	Type	DAS	Description	Sous Projet	Cod	
	I1 - le boson de higgs et les particules supersymétriques	ATLAS	   P	FLD	LHC - recherche du Higgs et de nouvelles physiques		AT	
						Calorimètre hadronique	  	AT
						Calorimètre électromagnétique	  	AT
						Pixels	  	AT
		Cryogénie	  	AT				
				CM				
		CMS	   P	FLD	LHC - recherche du Higgs et de nouvelles physiques		CM	
		CM						
					TRACKER	  	CM	
					ECAL	  	CM	
		D0			FNAL - Recherche du Higgs et nouvelles		CM	

# Suivi des Projets

- C.S.P.
- Comité de pilotage
- Contrat d'Objectif

## ***Cellule de Suivi de Projets***

Analyse des projets *au niveau du Laboratoire* :

- Performances à atteindre : spécifications techniques du besoin
- Coûts de matériel et de prestation
- Besoins en ressources, traduits en coûts consolidés, accompagnés d'une projection de plan de charge
- Risques du projet
- Organisation du projet (plan de management)
- + ...

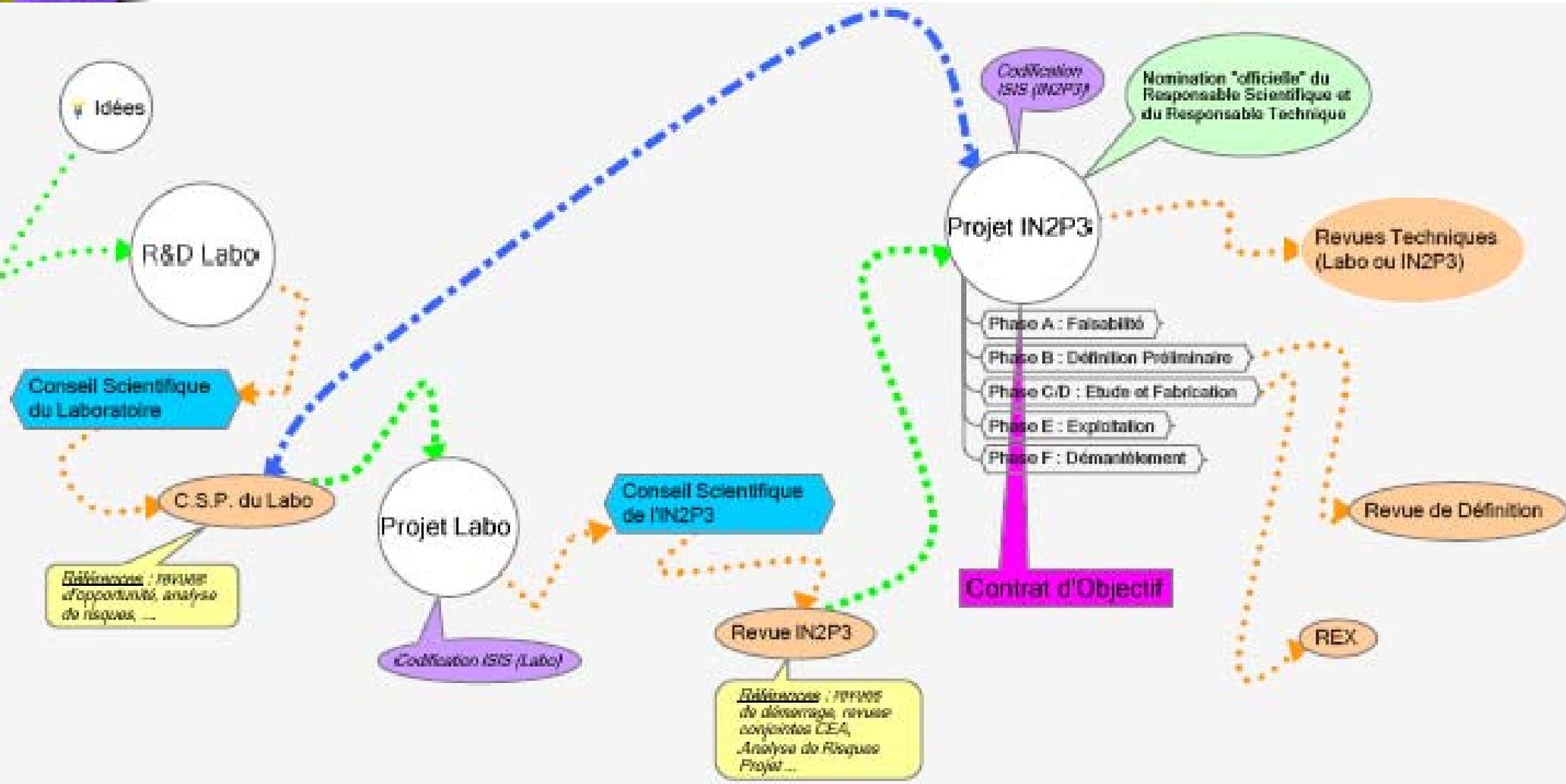
## Constitution :

- le Directeur d'Unité qui préside la cellule et assure la décision finale
- Le Directeur Technique si la fonction existe dans le laboratoire (dans le cas contraire, un « Responsable Technique » pour les projets), qui anime la cellule.
- Les Chefs de services techniques
- Le Responsable Administratif
- + ...

# Comité de Pilotage

- ⇒ Le D.A.S. concerné (Thématique)
- ⇒ Les Directeurs de Laboratoires engagés dans le projet (ils apportent 80% des ressources ! ...)
- ⇒ Le D.A.T. (dans certains cas)

# Processus Projet



# Coûts consolidés

Le mode opératoire reste à spécifier (avec le CNRS)

Ex. : Contrats Européens : # salaire brut \* 1,8

Industrie : # salaire brut \*  $\Pi$  ...

ISIS : 40 % des ETP « hors projets » => \* 1,8

Projet R&D : # 90% du coût en salaires

Projets en phase B : # 80 % » » » » » »

Projets en phase C/D : < 70% » » » » (sous traitance)